

РІЧНИЙ ЗВІТ 2024

ЦЕНТР ДІАЛОГУ ДОВГОСТРОКОВИХ РІШЕНЬ (ЦДДР)
ЗВІТНИЙ ПЕРІОД: СІЧЕНЬ-ГРУДЕНЬ 2024



Зміст

1.	Місія та завдання організації_____	р. 3
2.	Послуги, що надаються організацією _____	р. 3
3.	Основні досягнення _____	р. 5
4.	Організаційна структура_____	р. 6
5.	Основні напрями та цільова аудиторія_____	р. 9
6.	Завершені проєкти _____	р. 9
7.	Відзнаки та подяки_____	р. 10
8.	Партнери_____	р. 11
9.	Донори_____	р. 11
10.	Фінансова частина _____	р. 11
11.	Аудиторський висновок_____	р. 11
12.	Контактна інформація_____	р. 11

1. Місія та завдання організації

Громадська організація «Центр Діалогу Довгострокових Рішень» (ЦДДР) є незалежним, нейтральним, неупередженим та неприбутковим аналітичним центром, що займається пошуком довготривалих рішень для осіб, які були змушені залишити свої домівки через збройний конфлікт або природні катастрофи. Основна мета організації — просування інноваційних підходів, досліджень, адвокації та практичних рішень, спрямованих на покращення становища ВПО та інших постраждалих від війни осіб, а також сприяння їх сталому добробуту.

ЦДДР прагне до глибшого розуміння комплексних викликів, з якими стикаються переміщені особи та громади, визнаючи унікальні потреби і прагнення кожної людини. Завдяки глибокому аналізу, партнерській співпраці та адвокаційній роботі, організація генерує стійкі рішення, що усувають першопричини переміщення, зміцнюють стійкість і допомагають постраждалим особам відновити життя з гідністю.

2. Послуги, що надаються організації

Дослідження, обмін знаннями та адвокація:

- **Комплексний юридичний аналіз та підготовка збірок матеріалів:** Підготовка аналітичних оглядів законодавства та політик, створення збірок правових документів для гуманітарних, розвиткових і громадських організацій.
- **Аналітичні записки та рекомендації:** Розробка доказових політичних документів і стратегічних рекомендацій для впливу на ухвалення рішень щодо захисту прав ВПО та осіб, які постраждали внаслідок війни в Україні.
- **Співпраця зі стейкхолдерами:** Залучення державних інституцій, міжнародних організацій, неурядових структур та постраждалих громад до діалогу та розробки політик.

Навчання та нарощування потенціалу:

- **Зовнішні тренінги:** Проведення цільових навчальних заходів для представників влади, громадянського суспільства та місцевих органів самоврядування з актуальних правових та гуманітарних питань.
- **Воркшопи та навчання серед фахівців:** Організація регулярних зустрічей, семінарів і сесій обміну досвідом для юристів та експертів у сфері прав людини.

2.1 Додаткові послуги, що надаються організації

Правова допомога та юридичні послуги:

- **Мобільні юридичні клініки:** Організація мобільних виїздів для інформування про права, проведення групових сесій обізнаності, індивідуальних консультацій та супроводу клієнтів.
- **Юридичні послуги на основі штучного інтелекту:** Розробка цифрових платформ з автоматизованими висновками щодо поширених питань в сферах житла, землі і майна (ЖЗМ), цивільної документації, гендерно зумовленого насильства (ГЗН), соціального захисту, регулювання малого бізнесу тощо.
- **Юридична гаряча лінія:** Створення телефонної гарячої лінії для надання своєчасних юридичних консультацій та перенаправлень.
- **Юридичні консультації в офісі:** Проведення очних консультацій за попереднім записом через гарячу лінію або цифрові платформи.
- **Інтеграція з цифровими платформами:** Співпраця з іншими надавачами правової допомоги та інтеграція сервісів ЦДДР із наявними цифровими інструментами для покращення доступу бенефіціарів.

Послуги для органів місцевого самоврядування (ОМС):

- **Оцінка вразливості:** Проведення аналізу вразливості місцевого населення з метою обґрунтування цільових втручань.
- **Оцінка потенціалу:** Вивчення спроможності структур місцевого самоврядування для формування програм та адвокаційної діяльності.
- **Аналіз бізнес- та ринкового середовища:** Вивчення економічної ситуації на місцевому рівні з метою виявлення сталих можливостей для переміщених осіб.
- **Розвиток потенціалу громадянського суспільства:** Підтримка місцевих організацій громадянського суспільства у розбудові спроможностей для ефективного реагування на виклики.
- **Оцінка ресурсів та інфраструктури ОМС:** Аналіз місцевих ресурсів, інфраструктури та ринкових можливостей для покращення місцевого управління та стійкості громад.
- **Інструменти залучення та адвокації для ОМС:** Розробка методик та інструментів для ефективного залучення ОМС до проектів та адвокації.
- **Оцінка сталості та ризиків:** Аналіз чинників сталості та ідентифікація ризиків, пов'язаних із партнерствами та програмами, для забезпечення ефективного планування.

3. Основні досягнення

Огляд:

2024 рік став першим повноцінним операційним роком для організації, який позначився суттєвими кроками у зміцненні репутації серед гуманітарних і розвиткових партнерів. ЦДДР утвердився як надійний партнер у сфері досліджень, правового аналізу та адвокації. Організація сформувала сталу й досвідчену команду, розширила експертизу за низкою тематичних напрямів і вибудувала потужні партнерства з ключовими стейкхолдерами. Ці досягнення заклали підґрунтя для масштабування діяльності у 2025 році. Основні результати описані нижче:

- **Проект з Данською радою у справах біженців (DRC):** ЦДДР, співпрацюючи з партнером Everlegal, успішно підготували 100 детальних аналітичних записок із правових питань та питань соціального захисту: житло, документи, ГЗН, права ВПО, соціальний захист, тощо. Цей проект засвідчив здатність організації виконувати аналітичну роботу в стислі строки на високому професійному рівні.
- **Велика національна ініціатива в галузі житла:** Щоб посилити імпульс навколо ініціатив соціального житла в Україні, УВКБ ООН у співпраці з Норвезькою радою у справах біженців замовило проведення масштабного дослідження у сфері житла у 2024 році. Дослідницьку групу, до складу якої увійшли експерти з різних організацій, зокрема, ЦДДР, Інституту Житла, та Ernst & Young, було обрано на конкурсній основі. Айзек Робінсон, виконавчий директор ЦДДР, був обраний керівником дослідження, а Юрій Сухонос, радник ЦДДР з фінансових та бізнес-рішень, надавав експертні рекомендації щодо фінансових аспектів. Дослідження, що проводилося протягом трьох місяців, включало в себе обширні кабінетні дослідження та польові роботи, результатом яких став вичерпний 110-сторінковий звіт. Фінальний звіт привернув значну увагу як національних, так і міжнародних організацій, що призвело до численних запитів на презентації та потенційну співпрацю з ЦДДР. Звіт можна переглянути [за посиланням](#).
- **Внесок у дослідження доступу під керівництвом УВКБ ООН:** ЦДДР надала юридичну та аналітичну підтримку дослідженню «Дослідження доступу: Розуміння ефективного охоплення та бар'єрів в українській державній системі соціального захисту», що проводилося в рамках Ініціативи PeReHID спільно з УВКБ ООН, ЮНІСЕФ та МОМ. Айзек Робінсон, виконавчий директор ЦДДР, працював над тим, щоб забезпечити ефективну інтеграцію правової бази та проблем захисту в дослідження. Їхній внесок допоміг сформулювати рекомендації дослідження щодо усунення прогалин і бар'єрів у системі соціального захисту в Україні під час війни. З дослідженням можна ознайомитися [за посиланням](#).

- Сталість управління:** Ключовим досягненням року стало підписання трирічного трудового договору з виконавчим директором Айзеком Робінсоном. Айзек отримав ступінь магістра права в Колумбійському університеті (США) та ступінь бакалавра права з відзнакою в Оксфордському університеті (Великобританія). Маючи більш ніж 25-річний глобальний досвід управління гуманітарними програмами, Айзек багато працював у контексті внутрішньої і зовнішньої міграції населення в Україні, Шрі-Ланці, Бангладеші, Уганді, Кенії, Пакистані, Афганістані, Косово, Сербії та Північній Македонії. Його професійний досвід включає керівні посади в Організації Об'єднаних Націй, Норвезькій раді у справах біженців, Азійському банку розвитку, Агентстві США з міжнародного розвитку (USAID) та Данській раді у справах біженців. Його участь не лише зміцнює якість програм ЦДДР, але й забезпечує критично важливу стабільність у складні періоди фінансування.
- Надійна проектна лінія:** Станом на кінець 2024 року ЦДДР мав потужний портфель проектів, що складався з п'яти запропонованих проектів. Серед них - ініціатива місцевого самоврядування, розроблена спільно з Естонською радою у справах біженців, проект з дослідження та аналізу житла у співпраці з Інститутом Житла, заявка на фінансування, подана до Українського гуманітарного фонду, розроблена спільно з Естонською радою у справах біженців, а також консультації з оцінки потреб, подані до «Доркас Україна». Рішення про фінансування цих заявок очікується в першому кварталі 2025 року. Хоча результати фінансування не можуть бути гарантовані, ЦДДР натхненний обсягом та якістю розробки проектів у 2024 році, особливо зміцненням потенціалу співпраці з провідними національними та міжнародними партнерами.

4. Організаційна структура

Рада директорів:



Наталія Мадзігон (засновник): кандид. наук, фахівець з довгострокових рішень, працювала в УВКБ ООН, з Норвезькою радою у справах біженців, Данською радою у справах біженців та іншими організаціями в контексті надзвичайних ситуацій та на ранньому етапі відновлення. Як засновниця ЦДДР, Наталія забезпечує постійне керівництво та стратегічне бачення.



Юрій Сухонос: має ступінь MBA бізнес-школи IESE, Барселона; подвійний ступінь магістра з міжнародного публічного права та міжнародних економічних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Має досвід у сфері фінансів, економіки та бізнес-стратегуванні. Здійснює нагляд за фінансовим управлінням, консультує з питань економічних стратегій та допомагає забезпечити підзвітність і прозорість.

Команда вищого керівництва (КВР):



Дарія Кравець, голова ЦДДР: має понад 9 років досвіду у сфері маркетингу, PR та розробки проектів. Здобула ступінь бакалавра з маркетингу в Київському національному економічному університеті та сертифікат з цифрового маркетингу в Ірландському інституті цифрового маркетингу. Вона також успішно закінчила 6-місячну програму «Business & Human Rights Accelerator» від Глобального договору ООН. Забезпечує загальне керівництво та повсякденне управління організацією, втілюючи вказівки Правління в операційні стратегії. Керує фандрейзингом, партнерствами, комунікаціями та розробкою проектів. Координує з командою вищого керівництва розробку програм та забезпечення їх своєчасної реалізації. Звітує перед Радою директорів, презентуючи прогрес організації, фінансові оновлення та стратегічні плани.



Айзек Робінсон, виконавчий директор ЦДДР: Понад 25 років досвіду в управлінні гуманітарними програмами в різних контекстах переміщення, включаючи Україну, М'янму, Шрі-Ланку, Бангладеш, Уганду, Кенію, Пакистан, Афганістан, Косово, Сербію та Північну Македонію. Айзек отримав ступінь магістра права в Колумбійському університеті, США, та ступінь бакалавра права з відзнакою в Оксфордському університеті, Великобританія. Серед його попередніх роботодавців - Організація Об'єднаних Націй, Норвезька рада у справах біженців, Азійський банк розвитку, Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) та Данська рада у справах біженців.

Партнери CDSD:



Христина Козак: Христина отримала ступінь магістра міжнародних відносин зі спеціалізацією «Дослідження миру» в Університеті Нотр-Дам (США), ступінь магістра права з відзнакою за спеціальністю «Права людини» в Українському католицькому університеті та ступінь бакалавра права з відзнакою за спеціальністю «Цивільне право» в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка. У минулому вона працювала в таких міжнародних організаціях, як УВКБ ООН, Всесвітня продовольча програма та Норвезька рада у справах біженців, а також здобула досвід роботи у провідних українських юридичних компаніях Arzinger та Yurimex. Останнім часом вона брала участь у роботі Міжнародного реєстру збитків для України.



Данило Недвецький: Данило має ступінь магістра міжнародного публічного права (мир, справедливість та розвиток) Лейденського університету (Нідерланди), а також ступінь бакалавра та магістра права Інституту міжнародних відносин Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Він має великий досвід юридичної та адвокаційної роботи в таких міжнародних організаціях, як Данська рада у справах біженців в Україні та Молдові, Global Rights Compliance LLP в Гаазі та Товариство Червоного Хреста України. Останнім часом Данило працює експертом-консультантом з українського законодавства в Центрі адвокатів у Молдові, проводячи тренінги та надаючи стратегічні рекомендації щодо українських цифрових послуг та правових питань, що стосуються переміщених осіб з України.



Світлана Тетеря: Спеціаліст у галузі права зі ступенем спеціаліста з права Національного університету «Києво-Могилянська академія». Світлана має дев'ять років юридичної практики у сфері сільського господарства, земельного права, вирішення спорів, трудового права, прав людини та господарського права, включаючи значний досвід роботи у проектах, що фінансуються USAID, та організації юридичних тренінгів.



Олександр Демчук: фахівець з права, магістр права Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Олександр має 12-річний досвід у сфері вирішення спорів, захисту прав людини, господарського, адміністративного та цивільного права, а також участь у проектах, що фінансуються USAID, таких як CO-HATY, ENGAGE та AGRO.

5. Основні сектори та клієнти

Сектори

- Гуманітарний захист
- Житлові, земельні та майнові права
- мікро- та малий бізнес (з акцентом на ті, що постраждали від конфліктів та переміщення)
- Громадянське суспільство (зосереджене на розбудові потенціалу)
- Розвиток (зосереджений на довгострокових рішеннях для ВПО)
- Місцеве самоврядування (розбудова потенціалу)
- Адвокація (міжсекторальна)

Клієнти (цільова група для фінансування)

- Традиційні донори гуманітарної допомоги та донори програм розвитку в Україні
- Посольства та дипломатичні місії
- МНУО в Україні
- Приватні фонди

6. Основні завершені проекти

- **Проекту Данської ради у справах біженців:** ЦДДР у співпраці зі своїм партнером EVERLEGAL успішно завершила масштабну співпрацю з Данською радою у справах біженців, підготувавши 100 детальних інформаційних записок, присвячених таким важливим правовим питанням, як соціальний захист, цивільна документація, гендерно зумовлене насильство та права внутрішньо переміщених осіб. Цей проект продемонстрував здатність CDSD до глибоких досліджень та ефективного виконання завдань у стислі терміни.
- **Велика національна ініціатива в галузі житла:** Щоб посилити імпульс навколо ініціатив соціального житла в Україні, УВКБ ООН у співпраці з Норвезькою радою у справах біженців замовило проведення масштабного дослідження у сфері житла у 2024 році. Дослідницьку групу, до складу якої увійшли експерти з різних організацій, зокрема, ЦДДР, Інституту Житла, та Ernst & Young, було обрано на конкурсній основі. Айзек Робінсон, виконавчий директор ЦДДР, був обраний керівником дослідження, а Юрій Сухонос, радник ЦДДР з фінансових та бізнес-рішень, надавав експертні рекомендації щодо фінансових аспектів.

Дослідження, що проводилося протягом трьох місяців, включало в себе обширні кабінетні дослідження та польові роботи, результатом яких став вичерпний 110-сторінковий звіт. Фінальний звіт привернув значну увагу як національних, так і міжнародних організацій, що призвело до численних запитів на презентації та потенційну співпрацю з ЦДДР. Звіт можна переглянути [за посиланням](#).

7. Нагороди та подяки



"Минулого року Естонська рада у справах біженців звернулася до ЦДДР через її винятковий технічний талант і широку мережу для спільної розробки проектних пропозицій. Їхній досвід у сфері захисту та юриспруденції став доповненням до цифрової експертизи та експертизи з питань засобів до існування та грошових інтєрвенцій в Україні. Ми сподіваємося, що 2025-2026 роки принесуть можливість для співпраці в цій галузі".

Джессіка Карлсон, директорка Естонської ради у справах біженців, Україна



"Колеги з ЦДДР зробили неоціненний внесок у дослідження муніципального житла".

Роберто Віла-Сексто, виконавчий директор Інституту житла, колишній директор Норвезької ради у справах біженців, Україна



"Гуманітарний тренінг, проведений командою ЦДДР, став чудовим досвідом, який поглибив наше розуміння юридичної роботи в умовах надзвичайних ситуацій. Ми щиро вдячні за їхній досвід та відданість справі".

Андрій Порайко, партнер, EVERLEGAL



"На публічних форумах ЦДДР давала поживу для роздумів, доповнюючи наші зусилля щодо вдосконалення законодавчої бази для захисту прав ВПО в Україні. Виконавчий директор ЦДДР Айзек Робінсон взяв активну участь у форумах Комісії з вирішення житлових питань ВПО в Закарпатті в травні 2024 року та з питань захисту прав ВПО в Хмельницькому в жовтні 2024 року, де він послідовно пропонував перспективні та довгострокові рішення для ВПО."

Павло Фролов, народний депутат України, голова Тимчасової спеціальної комісії з питань захисту майнових і немайнових прав внутрішньо переміщених осіб та інших осіб, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації

8. Партнери

- Данська рада у справах біженців (донор 2024)
 - EVERLEGAL (співвиконавець)
 - Earnst & Young (співвиконавець)
 - Інститут житла (співвиконавець)
 - Естонська рада у справах біженців (спільна розробка проекту)
 - Вільшанська сільська громада, Житомирська область (запропонований співвиконавець)
 - Червоненська сільська громада, Житомирська область (запропонований співвиконавець)
 - Збаразька міська громада, Тернопільська область (запропонований співвиконавець)
 - УВКБ ООН (донор дослідження житлових умов)
 - Норвезька рада у справах Біженців (донор дослідження житлових умов)
-

9. Донори

- Данська рада у справах біженців
 - Інститут житла
-

10. Фінансова частина

З детальним Звітом про використання доходів неприбуткової організації CDSD можна ознайомитися за ПОСИЛАННЯМ.

11. Аудиторський висновок

З детальним звітом незалежного аудитора щодо річної фінансової звітності ГО «ЦРМС» можна ознайомитися за ПОСИЛАННЯМ.

12. Контактна інформація

Адреса: Вулиця Гончарна, 3, Київ, 04071, Україна

Телефон: +380 63 416 1869

Пошта: isaac.robinson@cdsd.solutions

Вебсайт: www.cdsd.solutions

РІЧНИЙ ЗВІТ 2024